

富國富民富貴萬邦
蕭萬長先生

前副總統 蕭萬長

做個懂得把握機會的平凡人

憑藉著柔軟的身段與專業的堅持，「微笑老蕭」蕭萬長前副總統，帶領臺灣走出外交困境。學習不墜、忍人所不能忍，微笑面對困境的他，諄諄提醒學子以「誠實、平實、務實，踏實」，迎向未來。



提起當年「差一點成為北科大學生」的往事，蕭萬長笑著回憶：「六十年前，我初中畢業，班上有個同學要到臺北考臺北工專，那是我第一次上臺北。我出於好奇就陪他來考試，一大早八點就出發搭火車，坐到下午五點，然後再坐三輪車，當天就住在同學哥哥家，準備第二天的考試。」

當時的臺北工專很難考，有六個系，每個系只錄取 50 人，沒想到放榜時，他的同學考上，而他則是備取第一名，學校當時正式通知他被錄取；但後來蕭萬長因為臺北沒有親友，所以決定和同學一起回鄉。

從隱形校友到榮譽校友

由於當年基於好奇，蕭萬長想試試看自己跟都會孩子所學是否有差距；後來，他發現自己志不在此，因此也就放棄就讀臺北工專。不過，這段陳年往事，卻也成就他日後情牽臺北工專。後來在民國一百年，臺北科技大學舉辦百年校慶，蕭副總統受

邀致詞，他和姚立德校長聊到這段插曲，除了肯定北科大是臺灣科技人才的搖籃，也讚揚歷屆卓越的校友們在各行各業的傑出表現，而從此，姚校長便笑稱蕭副總統是北科大的「隱形校友」。

這段插曲在蕭萬長副總統即將卸任前譜出佳話，在姚立德校長的誠意說服下，他接受北科大名譽哲學博士的榮耀，同時也成為榮譽校友。

「我很高興能成為北科大的一份子，也想回饋學校給我的榮譽，同時希望提升理工科學生的人文素養。」蕭萬長笑著說，所以後來他在人文與社會科學學院設立「蕭萬長先生人文與社會科學講座」，培養學生軟實力與競爭力。「只要時間許可，我每一場講座幾乎都會去，邀請各界賢達，例如齊柏林、王小棣、蕭青陽等人，我的初衷就是希望讓校友進入社會後，更有人文思維。」

歷經起承轉合，迎接各種挑戰

成立講座興學，可以看出蕭萬長對人文教育的重視，他精彩的人生故事更像一本大書，翻閱其中獲益良多。好學不倦的他因為對英國史感興趣，很羨慕日不落國的豪情壯志，回望臺灣懸居海上的蕞爾小島，他希望自己更有國際視野，因此選擇就讀外交系，從此邁向為臺灣外交經貿奮戰的旅程。

進入文官體系後，蕭萬長一路從外交、經貿、經建、兩岸、立委到行政院服務，面對的壓力跟挑戰外人難以想像，他記得：「我曾經為了臺美經貿談判，爭取最惠國待遇而累倒，一口氣掉了十一顆牙齒；也曾為了跟美國農產品進口談判，強忍喪父之痛，走上談判桌，卻遭受不諒解的農民蛋洗。」

不過，如今蕭萬長雲淡風輕地說：「人生不如意十之八九，我至少有一半是如意的，已經非常感恩去面對。」他的人生曾有幾個階段碰到巨大的挑戰，得做出重大選擇，比如說，大學時期念外交的他有兩條路，一是去做國際法的學者，二是去當外

蕭萬長經歷、事績

- 67年美國與中華民國斷交時，擔任國貿局副局長赴美進行談判為中華民國爭取到「永久最惠國待遇」
 - 79年，擔任經濟部長，並於81年首先提出「亞太營運中心」構想。
 - 82年及83年兩度參加亞太經合會領袖會議。
 - 86年擔任行政院長。89年被任命為國民黨副主席。
 - 97年當選第12任副總統；參與博鰲論壇，與中共中央總書記兼中國國家主席胡錦濤會面，替兩岸經濟及政治對談帶來新的局面。
 - 102年起代表總統出席第21、22、23屆APEC領導人非正式會議。
 - 102至105年間，年年參與博鰲論壇，與中共中央總書記會面。
-

交官，結果母親把哈佛的入學許可證藏起來，讓他留學夢碎。但是他理解「因為我母親愛子心切，不希望我一個人去美國，我一方面不要想讓媽媽失望，另一方面也不讓自己對未來人生失望，於是我就考外交官特考。」反而走出不一樣的人生。

初進外交部的他，仕途並不順遂，外交特考錄取九人，他第一名進去，卻是最後一個外放的；但是蕭萬長沒有怨言，當中還發生笑話，他被外派到馬來西亞，還以為南洋蚊子多，要買蚊帳，去了才發現不是這樣，跟他的想像有很大的距離。不過，他選擇正面思考，因為馬來西亞算是小單位，反而可以有全方位的學習，「我一開始還覺得有點委屈，後來發現這個歷練太好了。」他說。

挑戰是最好的磨練，也是培養自己能力的機會，這對蕭萬長後來的人生幫助很大。所以，日後他常提醒年輕後輩：「挫折或是艱苦，事實上是磨練自己

的好機會，很多事情事後證明都是：如意的結果，不如意的過程。」

從外交到經貿，學習在關鍵時刻做決定

他從馬來西亞回臺後，做了人生另一個重大的選擇，蕭萬長決定請調國貿局，因為國際敏銳度極高的他發現，「我們的國家正開始要走上經貿的路線，未來，臺灣將要以經濟實力帶動成長。」

然而，最險峻的挑戰正是在民國 67 年，中美斷交，這對臺灣是很大的打擊，當時蕭萬長擔任國貿局副局長，臨危受命，代表國家談判。他說：「處理時要想未來，而不是只是想著過去，也許你過去有很好的成就，但這些都已經過去了，我們要在活在當下，追求未來。」

他在飛機上就開始尋思：臺灣和美國最大的利益是什麼？是貿易，臺灣當時有超過 50% 的外銷市場



在美國，然而，若依據美國法規，沒有邦交就沒有關稅優惠。後來，年輕的蕭萬長在會議桌上成功地為臺灣爭取到「永久最惠國待遇」，保護了臺灣無數中小企業的未來。「這是我自己在飛機上想的，當時也沒有被長官授權要談甚麼。」

被譽為談判高手的他表示，要在關鍵時刻做出關鍵決定很難，因為「不只要知識，還要智慧，而智慧來自經驗。你要知道自己的能力，未來想做的是什麼，就有決心、毅力的去做，堅持下去，縱使失敗沒關係，回過頭來，你培養了毅力和信心往前走，就不會退縮。」人生的各種挑戰跟歷練，都將累積為面對危機春秋時的養分。

誠實、平實、務實、踏實面對複雜環境與自己

時代急遽改變，蕭副總統認為，儘管年輕人所面對的環境跟以往不同，但是，最重要的仍是回歸自身，他送給年輕人四個實：「誠實、平實、務實，踏實」，「你要怎麼誠實的面對自己，平實的面對工作，踏實的生活，務實的面對問題，」在這一多變、多元的環境，年輕人應該多培養競爭力、觀察力、判斷力，就能無往不力。

蕭萬長認為，學習做一個懂得抓住機會的平凡人，這四個「實」正是要求自己學習做好一個平凡人，在有機會的時候就能做出不平凡的事，不要好高騖遠，一味要求社會要忍讓，大部分成功的人都一定要經過艱辛，受過很多委屈才有今天的成績。

如果社會少了容忍和包容，大家只想到自己的利益，就永遠不會有公平的社會。「這是我幾十年的經驗，不管環境再怎麼複雜多變，也是差不多用這個方向去走。」他說。

人人都應該培養國際觀

臺灣是一個海島型國家，缺乏人力與天然資源，蕭萬長提醒：「如果臺灣想要成為世界的一個角色，



給學弟妹的一句話：

**以誠實、平實、務實、
踏實，迎向未來。**

民國104年／名譽博士

一定要走到世界，必須要有國際觀才有前途。現在臺灣年輕人只看臺灣，就覺得很小，沒有安全感和未來性，當你有國際觀，視野放到全世界時，就知道機會和挑戰在哪裡？」他認為不只是年輕人，所有臺灣人都要培養國際觀，現在的路之所以愈走愈窄，視野愈來愈窄，跟全世界的發展情勢背道而馳，這都是因為缺乏國際觀所導致的問題。

也因此，他鼓勵學生，不要光靠網路得到資訊，因為有許多資訊常常是矛盾和衝突的；年輕人如果要獲得思想、思維和趨勢，還是要透過深入閱讀書籍才能累積深刻的知識。學校教育應該少一點干預，學生才有創新力，在創意的過程中，培養更多元的能力；同時，具有人文的素養，才能累積判斷能力，才會有未來。「社會要多一點眼光看得遠的人，才能變成一股力量。」蕭萬長說。