



鏡鈦科技股份有限公司總裁 林寶彰 黑手打造手術刀 割出醫療器械新版圖

打小開始，我們就被訓誡要用功讀書，才能出人頭地；
但靠著做「黑手」打入國際市場的林寶彰，有截然不同的看法。

即使事業已經做到國際化，成為世界最大醫療廠的供應商，鏡鈦科技總裁林寶彰面對這次小小的採訪，還是鄭重其事地在前一天理髮、修指甲，從頭到腳打點得整齊清爽，採訪時置身於明亮整潔的辦公室，面對同樣一絲不苟的人與空間，話題還沒開始，就能感受到鏡鈦的成功，不憑運氣，全憑實力。

務農出身

從家境背景而論，出身臺南後壁區的林寶彰和那

年代的多數人沒什麼不同：家貧，偏又手足眾多，家中食指浩繁，念書是為了學一技之長，未來賺錢養家。

林寶彰從小懂事，明白父母出錢讓他上學有多不容易，還在就讀嘉義高工時，每個週末，他都會大老遠地騎腳踏車回家，幫忙餵豬、施肥、除草等農務。為了減輕父母負擔，他只買了基本制服，沒有購買冬季外套，曾經在嚴冬時重感冒，擤鼻涕擤得血流不止，終究還是沒買外套。

「可以說是家庭教育，養成我刻苦耐勞的精神。」



也是因為貧苦，讓林寶彰格外認真唸書，成為班上唯一一個考上臺北工專的人。

但升學位又要一筆錢，母親勸他不要去念，林寶彰捨不得放棄這機會，突發奇想：那時村莊裡有幾位富人，他計劃說服富人家認他當乾兒子，換取學費支援，等他畢業後，再加倍償還。

即使以現今眼光來看，這點子也是非常異想天開，但不到 20 歲的林寶彰想到了，還差點付諸行動，最後是父母看他那麼渴望升學，替他付了學費。從這一點就能看出，林寶彰年輕時就具備與眾

不同的思維，還有非凡的膽識。

叛逆型的上進

在學習上，林寶彰也有自己的見解。還在念高工時，國文老師教學馬虎，總是照本宣科地念參考書，學生們發現後，上課總是打開國文課本當掩飾，上面放著別的科目偷讀。終於有一天，被老師抓包了。

身為班長的林寶彰坐在最後排，眼睜睜看著憤怒的老師走下講台，一露同學們抽掉上面的偷讀科目，剩下國文課本，直走到自己面前，林寶彰卻不動如山，還是在讀其他科目。

「老師當然非常生氣，抽走我的偷讀科目課本，摔到地上。我就背起書包，寫張假條，離開教室，擺明跟他說：我請假，不上課了。」林寶彰很嚴肅地道：「我覺得老師當成這樣，自己也要反省，上這樣的課，對學生毫無幫助，不如自己念自己的書。」

那時林寶彰也不常進教室，導師對此有意見，他大膽說出自己的想法：「我請假不是去玩樂、去打架，而是去圖書館唸書。老師教學，是要教不懂的同學，我已經懂了，何必坐在裡面浪費時間呢？」

在那個尊師重道的保守年代，林寶彰的這些作為，可說是非常大膽，然而他種種不同於常人的做法，都不是因為偷懶、貪玩，而是經過實事求是的思考，他會自我要求，碰到認真的老師，他也用心受教。

「念臺北工專時，我印象最深的是一位教熱力學的老師。第一次考試出來，全班成績慘不忍睹，最高分居然只有十八分。有些人答案明明是對的，但只要計算過程錯誤，劃掉重寫，老師就不給分。老師說：將來你們出社會，是沒有『重來』的機會，東西做錯了改一改重來，客戶會買這樣的東西嗎？」

當時同學們都抱怨老師太嚴格，只有林寶彰將這話牢記在心，等踏入社會，也證明老師的論點，現



勇闖世界舞台，林寶彰總裁榮獲北科大頒贈傑出校友肯定／林寶彰提供

實世界的客戶就是如此。「老師的那番話影響我太大了，不能做錯，要做就要做好。」

不鼓勵讀死書

等考上臺北工專，又是一輪新的震撼教育。

「那時候全班同學都是來自各校的佼佼者，第一個學期結束時，大家成績都差不多。」林寶彰很清楚自己的斤兩，「我不是反應很快的人，但我會去嘗試，找出更好的念書方式。」

除了提早認識競爭的殘酷，學生時期多次擔任班長，也給林寶彰的人生提供了特殊的觀點。

「特別是在畢業班當班長，一邊面臨升學考的壓力，一邊要處理全班幾十個人的事，是一種很好的磨練。以後出社會，看到別人在處理類似的事情，才發現自己提早學會了。沒經過這些磨練的話，看別人處理得很順利，還以為很簡單。」

面對傳統教育，林寶彰總是能領悟出與眾不同的道理。「要唸書，哪間學校不能念？灑掃應對、待人處事這些基本道理，不論在哪一行都用得上，比唸書更重要。」當班長，形同進入社會前的暖身。

基於同樣的道理，林寶彰也不鼓勵學生一窩蜂念

研究所，「放眼現在的許多企業家，有碩士、博士頭銜的，很多都是工作後，再另外進修取得。不論讀多少書，最終都要進入社會，有博士頭銜，卻不懂人情世故，沒辦法帶領下屬，這樣的人，講求實際的企業界不會錄用。」

堅持「三不」原則

即使擁有令人稱羨的事業，林寶彰也不是一路順遂。他第一次創業，以失敗告終，只好又去謀職。在他人生最谷底的時候，四個孩子都托給家裡帶，妻子去外地做代工。

如果他在此時放棄，也不會有今天的鏡鈦，只因他身體力行地實踐「吃苦當吃補」的理念，才能有今日。他甚至建議，年輕人創業時最好多多失敗。

「現在的大企業家們，一定都經歷過失敗。人難免會跌倒，重點是要站起來，從失敗中汲取經驗。倘若一開始創業就成功，等到企業做大了才失敗，場面會很難收拾。」就像一間小倉庫和一幢大樓，結構簡單的倉庫倒了，損失不多，高聳的大樓倒塌，災情卻會十分慘重。

林寶彰鼓勵道：「年輕人創業失敗，就像學走路跌倒，站起來就好，還有力氣，走更長遠的路。」

林寶彰從讀書乃至創業的道路，沒有比別人更平穩，機運也沒有比別人更好，一切都是他腳踏實地打拚，點點滴滴所累積。面對諸般挫折，他有「三不」原則。

第一個「不」：是不管碰到什麼打擊或困境，都「不能叫苦、叫累、叫煩」。俗話也說「一鼓作氣，再而衰、三而竭」，如果總是抱怨，不但破壞自己的鬥志，也會影響身邊的士氣，而決勝往往都是在最後的五分鐘，咬緊牙根，絕不能說洩氣話，變成壓垮自己的最後一根稻草。

第二個「不」：是「不能說不敢」。不要因為客戶很難搞，不敢去；不要因為沒去過的地方，不敢

去。林寶彰笑言：「又不是做壞事，有什麼好不敢的？『不敢』等於不戰而敗，什麼都不做，當然輸給別人，『敢』才有贏的機會。」

林寶彰反覆強調，成功固然喜悅，失敗更是一種寶貴經驗。在企業界如果出問題，一般人的反應是推諉，搶著將過錯推給別人，他卻反其道而行，只要錯誤和自身部門有關，他會主動將責任攬過來。別人笑他蠢，何苦自找麻煩？但林寶彰不這麼想，「做錯有什麼關係？要勇於承擔，即使會受處罰，只要趕快重頭來過，把事情作好，就得到了一個新的歷練，多歷練幾次，我就勝出了。」

第三個「不」，是「不能嘆氣」。嘆氣是沮喪的直接表現，即使能做到不喊苦喊累喊煩，嘆氣卻會洩漏內心的萎靡，旁人瞧著一個成天唉聲歎氣的人，自然也不會太重視他。

看好年輕一代

常聽時下的年輕人，抱怨大環境不好，社會不給年輕人機會，林寶彰卻認為，現在的網路世代擁有很多的「武器」，也具備國際觀，在現今的地球村，其實有很多優勢及機會。

「要走出去，一定要具備語言能力。我那年代，全班只有一個人有錄音機，現在有CD、網路，學習工具很多，要學語言方便多了。」但也不是語言能力強的人，就可以當老闆，語言只是一個基本的溝通工具，決勝負還是在技術面、管理面、經營面等等。

「再者，現代人的家境普遍不差，再窮也不像以前那麼窮，連三餐都有困難，現在有獎學金，要不還有親戚朋友可以幫忙，比較沒有負擔。」林寶彰認為，認清自己的個性也很重要，「有鬥志的人，就適合投入企業界，從基層實務做起，眼光要放長久，勇於承擔，有壓力才會成長。」

在林寶彰眼中，「書是英雄膽，性是富貴經。」



給學弟妹的一句話：

**走路要找難路走，
挑擔要找大擔挑，
有壓力才會有成長。**

民國62年／機械工程系 畢業

現職：鏡鈦科技股份有限公司總裁、臺灣微創醫療器材股份有限公司董事長

學校教導的知識，是基本的工具與技能，人的性格，才是從激烈競爭中，脫穎而出的關鍵。這位總是謙稱自己為「黑手」的總裁，時時充實自我、裝備競爭力，是最值得年輕人學習的典範。